

Reportage dans l'usine de Vigneux-de-Bretagne, "spécialiste à 365 degrés"

Atlantique Ouvertures fait évoluer son outil de production



4 000 m² pour produire ses menuiseries ; plus 2 000 m² pour les bureaux et le showroom : Atlantique Ouvertures commence à se sentir vraiment à l'étroit sur son site de Vigneux-de-Bretagne, en Loire-Atlantique.

65 fenêtres par jour en alu et 35 en PVC : ici, pas de gros volumes. Le créneau d'Atlantique Ouvertures est le produit sur-mesure, à forte valeur ajoutée. Caractérisée par sa capacité à faire évoluer son activité dans le sens des marchés, l'entreprise commercialise, fabrique et pose aussi bien de la véranda que du mur-rideau, de la verrière, des produits spéciaux, ou de la fenêtre classique.

Clientèle historique d'Atlantique Ouvertures, le particulier a longtemps été le principal pourvoyeur d'activité. Activité à 70 % en rénovation, elle comprend aussi quelques maisons d'architecte neuves. Dans les années 2000, le gros chantier (en neuf, public et privé) a pris de l'ampleur. Équilibrée dans le neuf et la rénovation, cette activité est très axée sur les ERP, qui demandent de la technicité, et s'oriente de plus en plus vers le tertiaire, en partenariat avec des constructeurs locaux. Aujourd'hui, particulier et chantier s'équilibrent.

Une soudeuse-ébavureuse inédite en France

Début 2020, Atlantique Ouvertures a fait évoluer son outil de production. Les ateliers ont été réaménagés pour intégrer deux nouvelles machines. Outre le gain en confort de travail, l'objectif était d'obtenir une finition adaptée à l'évolution de la demande,

Fabricant et poseur de 100 % de ses menuiseries PVC et alu, l'entreprise emploie 250 personnes et rayonne sur le Grand Ouest. Elle investit dans ses ateliers pour offrir à ses clients du sur-mesure de plus en plus qualitatif.

tout en conservant la productivité. « Dans notre segment de marché, il nous fallait monter en gamme notre menuiserie PVC ; pour proposer une belle finition, notamment sur les produits de couleur », explique Vincent Lebreton.

"L'atelier PVC" a été doté en avril 2020 d'un modèle de soudeuse-ébavureuse encore jamais installé en France. « Il nous fallait une machine suffisamment productive pour conserver notre rythme de fabrication. Avec le développement de l'activité alu, la place commence à manquer dans les deux bâtiments ; une partie des menuiseries alu sont fabriquées dans l'atelier initialement dédié au PVC, qui de ce fait, ne pouvait pas accueillir deux soudeuses. Notre choix s'est donc porté sur une nouvelle machine KMW, que notre fournisseur DGM Industries nous a emmenés voir fonctionner dans l'est de l'Allemagne. Après un peu plus d'un an d'efforts pour la régler, elle fonctionne désormais exactement comme nous le souhaitions ! », se félicite le chef d'entreprise. Bénéficiant d'une année calme, ses équipes se sont attachées à optimiser le réglage de la machine, de



Grâce à la soudeuse-ébavureuse, la finition obtenue sur les cadres PVC est identique à celle des menuiseries alu.



« Nous sommes en quelque sorte spécialistes de la menuiserie extérieure à 360 degrés car nous pouvons fabriquer et poser à peu près tout ce qu'on nous demande. »

VINCENT LEBRETON
PRÉSIDENT D'ATLANTIQUE OUVERTURES

façon à travailler le plus de cadres possible avec les mêmes outils (changer les nombreuses pièces servant à usiner les différents cadres est très chronophage). Les ouvrants arrondis, peu demandés, ont été abandonnés au profit des ouvrants droits, plus dans l'air du temps.

L'irrésistible développement de la menuiserie alu

Le process alu a, lui, bénéficié d'une nouvelle sertisseuse en février 2020. Également fournie par DGM Industries, elle a permis d'augmenter la production et de réduire la pénibilité des tâches. « L'ancienne machine devait être remplacée et cette sertisseuse quatre têtes permet de fabriquer des cadres mieux finis », admet Vincent Lebreton, qui ajoute : « en rénovation, le particulier est de plus en plus exigeant sur la qualité des produits. »



Ce robot de ferrage, en fonction, depuis dix ans traite aussi bien les dormants alu que PVC.

Les prochains investissements

Afin d'optimiser la production, qui va devoir monter en puissance au moins sur la partie alu (actuellement, la production de menuiseries PVC est stable), de nouveaux équipements seront mis en place tout début 2022 : de la transitive à la sortie de la soudeuse-ébavureuse, de façon à fluidifier d'une part le cheminement des dormants vers le robot de ferrage et, d'autre part, celui des ouvrants vers la zone de ferrage ; notamment ceux des cadres alu.

Négoce, pose et nouvelles activités

Dans cette entreprise qui commercialise et pose l'intégralité de ses menuiseries, et des produits complémentaires, la gestion la plus complexe n'est certes pas la production.

Les poseurs représentent la moitié des effectifs d'Atlantique Ouvertures (contre un quart en production), répartis sur cinq antennes commerciales, développées au fil des années : celle de Saint-Nazaire (Loire atlantique), créée en 1988, et celle de Vannes (Morbihan), ouverte en 1992, ont déménagé depuis dans des locaux plus vastes. L'agence créée au sud

FOCUS 35 ANS TOUT ROND...



L'entreprise vient de fêter ses 35 ans d'existence. En juin 1986, François Lebreton (un oncle de l'actuel dirigeant) démarrait une activité de menuiserie PVC en reprenant un atelier situé à cinq km du site actuel. Avec l'aide d'un frère et de fonds en majorité familiaux, il développe l'affaire en assurant la fabrication et la pose dès le départ. Atlantique Ouvertures surfe sur la vague PVC, qui enfile très vite à cette époque (le PVC capte plus de 60 % du marché de la fenêtre au début des années 90). La société profite aussi de l'expansion du marché de la rénovation. En 1991, le déménagement à Vigneux-de-Bretagne, au nord-ouest de Nantes, a été marqué par 45 % d'augmentation du chiffre d'affaires ! L'activité alu, lancée en 2002, devient le nouveau moteur du développement de l'entreprise dès 2006-2007. Vincent Lebreton, présent dans la PME dès 1991, comme métreur, conducteur de travaux et chargé d'affaires, prend la présidence en 2008. Cette même année, puis en 2015, la participation des cadres au capital de l'entreprise est renforcée. Aujourd'hui, ce capital est partagé entre ses cadres et la famille Lebreton au sens large.

...ET DES PROJETS PLEIN LES CARTONS

En 2019, les activités particulier et gros chantier totalisaient 30 millions de chiffre d'affaires - « une très belle année », commente le dirigeant, « le chiffre d'affaires avait pris 16 points et nous étions au maximum de notre capacité de production. » 2021 est largement aussi prometteuse, avec un portefeuille de commandes qui s'envole : « Les chiffres de 2019 sont dépassés, ce qui augure d'une bonne progression. Il devient urgent d'augmenter nos capacités de production et donc de se donner les moyens de travailler en 2/8. » Agrandir le site est dans les tuyaux depuis 2014, mais le projet initial n'a pas pu se concrétiser. Finalement, c'est une nouvelle usine qui devrait sortir de terre dans les années à venir, probablement dans les environs immédiats (pour la collectivité, 170 emplois locaux sont en jeu !). « D'ici là, pour préserver l'avenir de l'entreprise, nous devons encore moderniser notre outil, par une gestion automatisée des barres par un transtockeur et en ajoutant de la transitique partout où c'est possible ; ce qui permettra aussi de féminiser les équipes. En attendant la nouvelle usine, les investissements en matériel seront réfléchis dans le sens de la mutualisation du travail des deux matériaux, comme c'est déjà en partie le cas », conclut, philosophe, le dirigeant d'Atlantique Ouvertures.

de Nantes en 2011 dispose, elle aussi, de son propre showroom. Chacune compte une vingtaine de salariés, dont une quinzaine de poseurs.

Ces deux dernières années, des agences ont aussi vu le jour à Angers (Maine-et-Loire) et Lorient (Morbihan). Pour accompagner le développement des agences, les équipes de pose sont renforcées en continu ; et recruter et former de nouveaux poseurs s'avère plus difficile qu'embaucher à la production...

Il y a cinq ans, Atlantique Ouvertures a par ailleurs réinvesti le marché de la véranda, secteur abandonné assez rapidement après sa création. Aujourd'hui, l'entreprise propose de créer autour de la véranda des pièces à vivre complètes, en faisant évoluer une partie de son activité vers le tous-corps-d'état (avec maçons, plaquistes, électriciens, couvreurs et charpentiers). Depuis un an et demi, ce marché en fort développement lui apporte un volume d'affaires non négligeable.

Cette effervescence a mené à louer deux nouveaux bâtiments dans la zone d'activité et à installer des modules préfabriqués sur son site.

Un outil informatique puissant

L'ensemble des activités est gérée sous le même logiciel. Le dossier majeur de 2019 a été de mettre en place une solution complète de gestion d'interventions mobiles (ce progiciel Synchroteam optimise le travail des poseurs, avec des opérations numérisées au maximum). Opérationnelle depuis février 2020, elle apporte un réel plus en termes d'organisation du travail. « Actuellement, notre service informatique, qui est vraiment performant, travaille à modéliser tous nos modes de pose, pour améliorer encore le système », souligne fièrement Vincent Lebreton.

Dans une région dynamique mais très concurrentielle, avec la présence de tous les acteurs du secteur, cette PME tire son épingle du jeu en jouant sur sa souplesse et sa réactivité. Son dirigeant est combatif mais serein : « Notre outil de production a "pris un peu d'oxygène" avec nos nouvelles machines ; nous avons développé une force commerciale et des outils informatiques puissants ; nous savons nous adapter au marché, avec des produits différenciants et en proposant tous les modes de pose ». ■



L'atelier alu bénéficie d'une nouvelle sertisseuse.

Rien de fait pour le moment Vincent

VISITE DES ATELIERS

Les menuiseries en PVC disposent de la marque NF, et celles en alu ont le Label Fenêtre Alu.

L'atelier "historique" : construit en 1991, agrandi plusieurs fois, il abrite 15 opérateurs polyvalents travaillant en 1/8 dans ses 2 400 m² (s'y ajoutent des bureaux et le showroom). On y fabrique autant de menuiseries PVC qu'alu (celles destinées aux particuliers) car, en dehors du cadrage, tous les outils sont communs.



Arrivées en civières, les barres PVC Kömmerling de 6,5 m sont mises en lot.



Des renforts acier débités.



Une même machine débite et usine les barres.



Elles sont renforcées manuellement, quand c'est nécessaire.



Zoom sur la nouvelle soudeuse Weld'On sans ébavurage sur les faces visibles DGM KMW, utilisée depuis le printemps dernier pour la fabrication des cadres de dormants et ouvrants.



Premier exemplaire installé en France, cette machine a demandé du temps et de l'énergie aux équipes pour adapter les réglages à la dizaine de profils différents utilisés. Elle est désormais 100 % opérationnelle.



Après la soudure des angles (à 250 degrés), des groupes hydrauliques coupent les cordons avant refroidissement, ce qui apporte des deux côtés du cadre un niveau de finition proche de celui obtenu sur les cadres aluminium, une rainure très discrète.

VISITE DES ATELIERS



Ligne des ouvrants : la quincaillerie est la même sur les fenêtres en PVC et en alu. Ici, pose de quincaillerie sur un ouvrant alu apporté du second bâtiment.



Lignes des dormants : ce robot de ferrage pose lui aussi la quincaillerie indifféremment sur l'alu et le PVC. Selon les instructions lues sur le code barre de l'article, il s'équipe du porte embout adéquat et pioche dans son magasin les pièces à fixer.



Les dormants sont dirigés vers d'autres postes de ferrage, différenciés selon le matériau.



Pose de profils périphériques sur le dormant et vérification de la menuiserie. Outre l'autocontrôle tout au long du process, un contrôle quotidien d'une menuiserie complète est effectué au niveau de la zone de vitrage.



Tous les jours, un cadre est scié pour réaliser le test de casse sur les 4 angles.



Une personne dédiée réalise ces tests de résistance tous les matins. Un minimum de 60 Pascals est requis pour chaque angle.



Le caisson d'essai sert aussi pour les tests AEV, alternés sur des cadres alu et PVC chaque semaine.



Pose de parclozes.



Le pôle vitrage (réorganisé en 2021). La zone dédiée au vitrage à plat des cadres alu a été équipée de deux palonniers fin 2019.

VISITE DES ATELIERS

L'atelier alu : 20 personnes travaillent dans ces 1500 m² construits en 2007.



Les barres de 6,5 m sont livrées en civières ou en cartons pour les petites séries. Elles sont déballées et contrôlées.



Les profils sont préparés sur des chariots dirigés vers le centre d'usinage.



Ce centre de débit-usinage BDM travaille une centaine de profils différents.



Les profils sont étiquetés manuellement à la sortie.



Fabrication des cadres : les angles sont étanchés au mastic.



Ils sont assemblés mécaniquement, à l'aide d'équerres et de colle.

VISITE DES ATELIERS



Une fois les 4 parties positionnées, la sertisseuse de fabrication DGM industries entre en action. Installée en 2020, cette machine accepte des formats jusqu'à 4100 mm x 2800 mm.



Les grands cadres sont assemblés directement sur la sertisseuse.



Zone portes et châssis pour les gros chantiers.



Pose des joints, parcloles, quincailleries, serrures.



Zone de stockage des menuiseries finies (une case par agence). Chaque agence est livrée une à deux fois par semaine (les produits posés localement sont retirés directement par les équipes de pose).

ÉQUIPbaie

LE RENDEZ-VOUS DES PROS

L'AVENIR
ENTRE VOS MAINS
LA RÉVOLUTION POSITIVE DU DIGITAL

RENCONTRONS-NOUS
SUR LE SALON
21-24 SEPT
2021 PARIS

PORTE DE VERSAILLES
HALL 1



COMMANDEZ VOTRE BADGE SUR
LE SITE WWW.EQUIPBAIE.COM
AVEC LE CODE GRATUIT SUIVANT :

EPAVPPAGPU

#TousàEquipbaieMétalexpo

Reed Exhibitions®